



A TRIMBLE COMPANY

**PRESENTE NAS
MELHORES
DIREÇÕES**

**VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018**

AIAFA

Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis

BRASIL

Danilo Ramos de Oliveira

Consultor de Pré Vendas na Veltec

- 🎓 Formação em Gestão Empresarial
- 🎓 Certificação Green Belt em redução de gastos com frotas operacionais
- ★ 12 anos de experiência como gestor de frotas
- ★ 2006 – 2010 C&A Modas
- ★ 2010 – 2012 Golden Cargo Transportes
- ★ 2012 – 2018 Eletropaulo Metropolitana

Produção ou Produtividade?

VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018

AIAFA

Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis

BRASIL



Produção é apenas uma **medida de resultados**, ou seja, um dado sobre o que foi produzido em determinada empresa por um período de tempo.



Produtividade é a **capacidade de se produzir mais** utilizando cada vez menos, em menos tempo.

Tudo começa na renovação de frota

Muitos gestores encaram a renovação de frota como um custo ou uma despesa necessária.

-  67% das empresas escolhem os veículos pelo menor preço oferecido.
-  84% renovam para um setor ou serviço específico.

Despesa ≠ Investimento

- 🚗 Na verdade este momento deve ser encarado com um **investimento**.
- 🚗 Utilizar os recursos da empresa para alcançar a máxima produtividade com qualidade, baixo custo e melhores retornos financeiros.
- 🚗 Analisar os riscos e oportunidades internas e externas colaboram para fazer as melhores e mais rentáveis escolhas.



E como fazer isso?

**VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018**

AIAFA

Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis

BRASIL

1º Passo - Benchmarking Externo

Com parceiros e concorrentes



Qual o veículo que ele está usando? E por que?



Qual o tipo de implemento? E por que?



Qual a novidade neste veículo que eu não tenho?

2º Passo - Mapa Logístico Interno







VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018

AIAFA

Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis

BRASIL

Definição do Conjunto Correto

-  Atende dois ou mais setores da minha empresa?
-  Qual a possibilidade deste veículo ficar parado?
-  Consigo otimizar a minha frota?
-  Atende a possíveis alterações de layout?

Por que falamos sobre isto?

- 👤 Frota de 1000 veículos leves alugados
- 👤 Custo médio de uma locação mensal R\$ 2.000,00
- 👤 Custo de uma diária R\$ 66,67
- 👤 2 veículos parados por dia

Por que falamos sobre isto?

- No mês R\$ 4.000,00
- Perda de dois alugueis ao mês
- Perda de R\$ 48.000,00 no ano
- Perda de R\$ 144.000,00 em um contrato de 36 meses



Como resolver esta situação?

**VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018**

AIAFA

Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis

BRASIL

Como fazer a gestão da produtividade da minha frota?

1. Onde está o meu veículo?
2. Como está o meu veículo?
3. O que ele está fazendo?

A gestão não acaba até liberar o veículo para a operação, mas se inicia quando o veículo está aos cuidados da operação.

Mapeamento dos veículos no pátio ou garagem



Gestão dos deslocamentos



VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018

AIAFA

Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis

BRASIL

Paradas durante o deslocamento



Quais são os resultados?

- 🚗 Acompanhamento de utilização dos veículos
- 🚗 Medições do custo de km rodado
- 🚗 Gestão de manutenções e multas
- 🚗 Mapeamento da % de utilização diária dos veículos
- 🚗 Avaliação da utilização dos veículos por setores da empresa

Benchmarking PDC

Modelo	KM / Litro Setembro	KM / Litro Benchmark	Diferença Média	%	KM Setembro	Litros Veículo	Litros Benchmark	Ltrs Potencial Economia	R\$ / Litro	R\$ Potencial Economia
Hilux	9,58	9,58			2695	281,3	281,3	0,0	3,97	R\$ -
Hilux	8,34	9,58	1,24	87%	3875	464,7	404,5	60,1	3,97	R\$ 238,78
Strada	10,48	10,48			3997	381,4	381,4	0,0	3,97	R\$ -
Strada	9,60	10,48	0,88	92%	1040	108,3	99,2	9,1	3,49	R\$ 31,74
Strada	8,44	10,48	2,04	81%	2261	267,9	215,8	52,1	3,49	R\$ 182,00
Uno	12,21	12,21			3687	302,0	302,0	0,0	3,49	R\$ -
Uno	10,68	12,21	1,53	87%	2385	223,3	195,3	28,0	3,49	R\$ 97,66
Uno	10,22	12,21	1,99	84%	2320	227,0	190,0	37,0	3,49	R\$ 129,11
Uno	8,72	12,21	3,49	71%	1406	161,3	115,2	46,1	3,49	R\$ 160,89
Uno	8,29	12,21	3,92	68%	1525	184,0	124,9	59,1	3,49	R\$ 206,18

Convite aos conteúdos

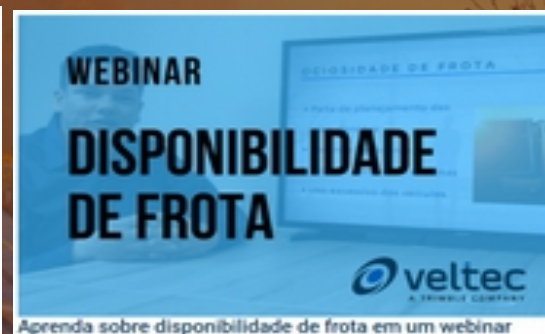
- Blog Veltec: <http://blog.veltec.com.br>
- Canal Youtube: <https://www.youtube.com/user/Canalveltec>



Como elaborar e implantar uma política de frotas eficiente



As principais decisões do gestor de frotas



Aprenda sobre disponibilidade de frota em um webinar exclusivo

VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018

AIAFA

Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis

BRASIL

SAFETY EXPERIENCE

Tecnologia avançada e os melhores gestores de frota do Brasil em um único espaço

- Palestras
- Mesa redonda
- Soluções inovadoras
- **Workshop Rotinas de CCO**



The poster features a dark blue background with a futuristic, glowing blue and green digital interface. It includes several circular icons representing different aspects of safety and mobility: a car, a person walking, a bus, a truck, and a person in a hard hat. The text is in white and green, with a large 'SAFETY! exp' logo. The event details and sponsors are listed at the bottom.

SAFETY! exp

SEGURANÇA
NO TRÂNSITO
E MOBILIDADE:
Que futuro você espera?

13 de novembro - SP

Organização: **veltec**
Patrocínio: **Trimble tēcnōwīse**

**VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018**

AIAFA Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis | **BRASIL**



OBRIGADO!

danielo.oliveira@veltec.com.br

+55 11 97197-3980

**VI CONGRESSO AIAFA BRASIL
DE GESTORES DE FROTAS 2018**

AIAFA

Associação Internacional
de Administradores
de Frotas de Automóveis

BRASIL